

ЈКП „СТАРИ ГРАД“ ШАБАЦ  
Број: 8681  
Датум: 28.11.2019  
ШАБАЦ, Зеке Ђуричића бб

# ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП „СТАРИ ГРАД“ ШАБАЦ ЗА 2020. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ:

СЕДИШТЕ:

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ:

МАТИЧНИ БРОЈ:

ПИБ:

ЈББК:

НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ  
ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
„СТАРИ ГРАД“ШАБАЦ  
ШАБАЦ, УЛ. ЗЕКЕ БУЉУБАШЕ ББ  
САКУПЉАЊЕ ОТПАДА КОЈИ НИЈЕ  
ОПАСАН

07168667

100187243

81250

ОДЕЉЕЊЕ ЗА ФИНАНСИЈЕ  
ШАБАЦ

Шабац, 28.11.2019. године

## САДРЖАЈ

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ	3
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА	6
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2020. ГОДИНУ	7
4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ	26
5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2020. ГОДИНУ	28
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	51
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	65
8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА , УСЛУГА И РАДОВА	66
9. ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА	69
10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	71
11. ЦЕНЕ	72
12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	73
13. СЛУЖБЕНА ВОЗИЛА РАЦИОНАЛИЗАЦИЈА КОРИШЋЕЊА	73
14. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ	74

## **1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**

### **1.1. МИСИЈА**

ЈКП „Стари град“ Шабац је основано и постоји, пре свега ради успостављања и очувања комуналног реда на територији града Шапца, а у складу са неколицином законских аката, пре свих Закона о комуналним делатностима, Закона о управљању отпадом, Закона о заштити животне средине и другим законима који од значаја за области којима се бави ЈКП „Стари град“.

ЈКП „Стари град“ Шабац такође има задатак поштовања свих одлука донетих од стране града Шапца, као оснивача предузећа, које се односе на рад самог предузећа, а нису у колизији са поменутим законским актима.

Комунални ред о коме се стара ЈКП „Стари град“ Шабац огледа се пре свега у одржавању градске чистоће, односно обављање послова везаних за изношење отпада и послова јавне хигијене, затим послова одржавања засада и зелених површина у граду, уређењу градских гробала, градских пијаца и у новије време старање о зоохигијени у граду Шапцу. Наведене делатности, односно обављање истих, уз још неке додатне послове, представљају сврху постојања ЈКП „Стари град“.

ЈКП „Стари град“ је предузеће под сталном контролом од стране свог оснивача, испуњавање планова и програма рада које доноси град Шабац, директно кроз своје службе или преко других јавних предузећа основаних у ту сврху, представља основну покретачку снагу за успешно функционисање предузећа.

Управљачке структуре ЈКП „Стари град“ Шабац су у обавези да, поред испуњавања обавеза и задатака предвиђених плановима и програмима, уреде односе унутар предузећа, како би адекватном контролом и условима рада, запослени били мотивисани да испуњавају задате норме и обављају послове у складу са важећим стандардима.

Послоvanje предузећа уређено је законима и подзаконским актима, а то су:

- Закон о јавним предузећима ( „Сл. гласник РС“бр.119/12,44/14,15/16),
- Закон о привредним друштвима („СЛ. гласник РС“, бр.36/11), 99/11 и 83/14-др.закон),
- Закон о комуналним делатностима („Сл.гласникРС“ бр. 88/11,104/16),
- Закон буџетском систему(„Сл гласник РС бр.54/09,101/10,101/11,93,12,62/13,63/13 и исправка,108/13,142,14 И 68/15 и др.закон,103/2015,99/2016,113/2017)
- Закон о управљању отпадом („Сл. гласник РС“ бр.36/2009) и 88/2010),
- Закон о раду („Сл.гласник РС“бр.24/05,61/05,54/2009 и 32/13 и 75/14 и 11/17),
- Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС“бр.124/12,14/15,68/15),
- Закон о управљању отпадом („Сл. гласник РС“бр 36/09,88/10,14/16)
- Уредбом о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“бр.113/3),
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама (закључен 25.01.2017. године са изменом 05.02.2018.године)
- Правилник о финансијском управљању и контроли донет 14.03.2014.године
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег,односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа (Сл. гласник РС“бр36/16),
- Правилник о рачуноводству ЈКП“Стари град „ Шабац
- Правилник о интерној ревизији донет на седници НО 14.03.2014. године
- Правилник о решавању по рекламији потрошача донет 20.03.2014
- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије(„Сл.Гласник РС“БР.27/2015,36/2017- Анекс 1)
- Одлука о оснивању ЈКП „Стари град“ Шабац („Сл.лист Града Шапца“бр.26/89)
- Стратегија управљања ризицима и контрола ризика донета 21.03.2014. године
- Статут ЈКП „Стари град“ Шабац донет на седници 06.09.2013. године („Сл.лист Града Шапца )

- Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Стари град“ Шабац за период 2017. до 2027. године усвојен на седници Надзорног одбора 02.03.2017. године („Сл.лист Града Шапца бр. 9/17).
- Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Стари град“ Шабац за период 2017.до 2027. године усвојен на седници Надзорног одбора 02.03.2017.године („Сл.лист Града Шапца бр. 9/17).

## 1.2. ВИЗИЈА

Визија предузећа је пројекта дугорочним плановима за унапређење у свим областима које обавља и са јасним развојним опредељењем које треба да идентификује ЈКП „Стари град“ Шабац као предузеће способно да себи обезбеди довољно простора и у тржишној утакмици која очекује слична предузећа у Србији.

Поменута настојања свакако не треба да поремете изграђене вредности, углед и пословну етику, и уопште све позитивне ефекте досадашњег рада и препознатљивог стила, који се огледа пре свега у високој одговорности у пословању и поштовања свих стандарда везаних за појединца, друштво и очување животног окружења.

## 1.3. ЦИЉЕВИ

Дефинисани су јасни циљеви ЈКП „Стари град“ који треба да унапреде пословање предузећа, а њихов ефекат ће бити мерљив кроз стање животог окружења и један нови квалитет живота грађана Шапца.

- Кључни циљ у наредним годинама је интензивирање селекције отпада што ће допринети смањењу количина отпада на одлагалишту. Трошкови селективног сакупљања и додатно опремање су главне потешкоће за реализацију овог циља. Обзиром да смо почели да се бавимо примарном селекцијом отпада на селу (прикупљање пет амбалаже, папира и конзерви ) то би смо требали да примарну селекцију отпада проширимо и на приградске месне заједнице и уже градско језгро. У ту сврху поред постојећих еколошких острва би требало опремити и више рециклажних дворишта како би наши корисници могли у свко доба да одлажу и врше селекцију истог.
- У сектору градског зеленила, планира се третирање зеленог отпада компостирањем са циљем да се смање количине биоразградивог отпада који се одлаже, а тај посао такође захтева одређено опремање градског зеленила.
- Проширење и модернизација пијачних простора у Шапцу је важан задатак за ЈКП „Стари град“ и град Шабац. Тај посао захтева озбиљне инвестиције али пружа квалитетнију услугу грађанима и боље услове за пласман производа, пре свега пољопривредних, што има велики значај за читаво подручје Шапца са развијеном пољопривредном производњом.
- Погребне услуге на градским гробљима подићи на виши ниво и обезбедити проширење Новог гробља. Посао захтева озбиљне инвестиције и то су најважнији задаци у овом сектору у наредном периоду.
- Проширење услуга зоохигијене смањиће број уједа паса луталица и повећати безбедност грађана. То за собом повлачи смањење значајних трошкова таквих инцидената, али предуслов је проширење постојећих капацитета прихватилишта за псе.
- Модернизација унутрашњег пословања ЈКП „Стари град“ применом нових технологија треба значајно да допринесе већој ефикасности запослених и значајном смањењу трошкова рада. Едукација запослених и озбиљна улагања у опрему оправдане ће наћи у наведеним резултатима.

- Остварење савремене комуникације са свим корисницима наших услуга, кроз примену савремених мултимедијалних алата допринеће интензивнијој и квалитетнијој сарадњи са нашим корисницима, чиме ће бити увећан задовољан број физичких и правних лица која користе услуге ЈКП „Стари град“ Шабац.

## 2. Организациона структура ЈКП „Стари град“ Шабац:

Директор
Мирољав Премовић
Именован: 05.09.2019. године

Извршни директор I
Снежана Ђокић

Сектор услуга I – Градска чистоћа		Сектор услуга II – Погребна служба	Сектор услуга III – Градско зеленило	Сектор услуга IV – Пијачна служба	Технички сектор	Сектор фин.-књиг. послова и комерције	Сектор правних, кадровских и општих послова
Руковод. сектора	Руковод. развоја у сектору	Руковод. сектора	Руковод. сектора	Руковод. сектора	Руковод. сектора	Руковод. сектора	Руковод. сектора
Мирољав Максимовић	Зоран Дамњановић	Иван Јеротић	Славица Радановић	Синиша Ђаковац	Владимир Цвејић	Сузана Грујић	Александар Станковић

## Надзорни одбор ЈКП „Стари град“ Шабац:

Председник Надзорног одбора
Миленко Матић
именован: 06.06.2018. године

Члан Надзорног одбора Александра Топић именована: 12.09. 2018. године	Члан Надзорног одбора Синиша Ђаковац именован: 12.09.2018. године
---	---

### **3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2020. ГОДИНУ**

#### **3.1. Процењени физички обим активности у 2019. години**

Процењени физички обим активности је урађен на основу детаљног праћења остварених резултата у претходних једанаест месеци 2019. године и процене резултата за последњи месец 2019. године.

P.б	Назив производа услуга	Јед. мер	Остварено 2018.	Ребаланс плана 2019.	Процена 2019.	Инд. 5/3	Инд. 5/4
1	2	3	4	5	6	7	
1	Чишћење улица	м2	92.614.097	90.918.132	87.794.959	95	97
2	Праћење улица	м2	13.825.187	22.182.543	7.983.692	58	36
3	Ухваћени пси луталице	ком	485	480	512	107	107
4	Изн.смећа - стамб.град	м2	25.556.463	25.486.920	25.886.424	102	102
5	Иzn.смећа - стамб.села	канта	11.107	10.526	10.606	96	101
6	Изн. см. – пос.пр.	м2	9.091.976	8.743.488	9.491.772	105	109
7	Дворишне површине	м2	42.469.956	41.222.124	41.168.304	97	100
8	Услуга сахрањивања	ком	706	720	745	106	104
9	Услуге обл. издав.	ком	969	1000	832	86	84
10	Кошење траве	м2	3.414.638	4.817.717	4.547.771	134	95
11	Скупљ.папира	м2	71.714.920	76.364.612	68.688.836	96	90

#### **3.2. Процењени приходи и расходи за 2019. годину**

P.б	Назив службе/сектор	Остварени приходи 2018.	Ребаланс плана прихода 2019.	Процена прихода 2019.	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1	Служба јавна хигијена	51.419.354	48.462.120	45.900.000	90	95
2	Служба изношења смећа	319.089.549	318.450.000	322.000.000	101	101
3	Сектор погребних услуга	37.173.188	40.000.000	38.600.000	104	97
4	Сектор пијаца	56.317.053	64.000.000	57.000.000	102	89
5	Сектор градског зеленила	39.911.005	46.363.637	42.500.000	107	92
6	Технички сектор	710.536	1.916.667	2.000.000	282	105
7	Оператива	1.539.128	1.870.000	1.800.000	117	97
	Укупан приход	<b>506.159.812</b>	<b>521.062.424</b>	<b>509.800.000</b>	<b>101</b>	<b>98</b>

№	Структура расхода	Конто	Оставарено 2018.	Ребаланс 2019.	Процена 2019.	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Набавна вредност продате робе	501/04	2.553.141	2.600.000	2.500.000	98	96
2	Трошкови материјала	511/0,1	11.394.795	15.900.000	13.000.000	114	82
3	Трошкови ситног инвентара	<b>515/02</b>	3.295.450	7.000.000	3.000.000	91	43
4	Трошкови канцелар материјала	512/01	1.275.155	1.200.000	1.200.000	94	100
5	Трошкови резервних делова	514/1	4.973.716	5.000.000	7.000.000	141	140
6	Трошкови ауто гума	512/03	1.273.856	1.100.000	1.500.000	118	136
7	Трошкови ХГЗ	512/06	2.558.238	3.500.000	3.400.000	133	97
8	Утрошена електрична енергија	513/0	6.954.462	6.700.000	7.000.000	101	104
9	Утрошено уље и мазиво	513/05	956.700	950.000	950.000	99	100
10	Утрошено дизел гориво	513/04,01	23.083.323	25.500.000	23.500.000	102	92
11	Утрошен бутан,кисеоник, угља	513/06	241.666	250.000	250.000	103	100
12	Утрошен бензин	513/01	1.237.369	2.000.000	1.330.000	107	67
13	Трошкови зарада и накнада (брuto)	520/0	179.168.564	187.498.200	181.452.650	101	97
14	Трошкови пореза и доприноса пословодства	521/01	32.075.019	32.155.943	31.334.000	98	97
15	Трошни накнада по уговору о делу	522/02	169.304	700.000	840.000	496	120
16	Трошкови накнада уговора о привремено и повременим пословима	524/1	4.919.244	4.700.000	4.400.000	89	94
17	Трошкови накнада чланарина УО	526/0	569.620	569.620	569.620	100	100
18	Трошкови превоза радника и пореза за превоз	529/01,10 1,501,502 ,400,402, 401,113,	11.196.129	11.500.000	10.200.000	91	89
19	Солидарна помоћ	529/04,05	257.828	250.000	150.000	58	60

20	Обрачуната разлика зараде	529/02	9.041.169	3.852.045	3.800.000	42	99
21	Јубиларне награде	529/03	4.005.820	800.000	927.463	23	116
22	Трошкови инвалидниче	529/6	17.213	18.000	18.000	105	100
23	Трошкови новогодишњих пакетића	529/7	606.062	1.100.000	700.000	115	64
24	Трошкови одлагања комуналног отпада	539/41	55.280.849	57.000.000	59.000.000	107	104
25	Транспортне услуге	531/09	271.027	300.000	150.000	55	50
26	Трошкови ПТТ	531/03/06	2.323.465	2.500.000	1.650.000	71	66
27	Трошкови интернета, мобилних и фиксних телефона	531/00/01 /02/04/05	1.950.610	2.000.000	1.600.000	82	80
28	Трошкови закупа посл. и складиштења	533/00/04	3.517.796	3.500.000	2.800.000	80	80
29	Трошкови рекламе и пропаганде	535/00	10.250	30.000	30.000	293	100
30	Производне услуге	539/99	5.872.556	8.000.000	4.800.000	82	60
31	Трошкови услуга механизације	539/00	429.793	1.000.000	1.000.000	233	100
32	Трошкови грејања	539/61	464.852	400.000	460.000	99	115
33	Трошкови путарине	539/20	73.544	100.000	100.000	136	100
34	Трошкови утрошено воде	539/60/62 /63	1.206.841	1.300.000	2.000.000	166	154
35	Трошкови амортизације	540/01	32.383.845	32.000.000	30.000.000	93	94
36	Резервисања за трошкове обнављања посечене дрв. масе	542/0	187.368	200.000	200.000	107	100
37	Трошкови здравс.прегледа и стручног образовања,службене литературе,ревизије годишњег рачуна	550//00/0 2/032/041 /042/07/1 01/30	858.859	800.000	1.300.000	151	163
38	Трошкови зоохигијене	550/03/04	2.817.669	2.400.000	3.200.000	114	133
39	Трошкови здравс.прегледа садног материјала и воде	550/505	171.047	200.000	150.000	88	75
40	Трошкови регистрацији техничког прегледа	550/102/1 05	430.235	450.000	500.000	116	111
41	Остале непроизв.(дератиз., дезинф.)	550/99	4.129.101	5.000.000	9.000.000	218	180

42	Трошкови услуга људских ресурса	550/17	29.959.533	35.000.000	39.300.000	131 112
43	Трошкови одржавања информационог система	550/06	1.784.500	2.200.000	2.100.000	118 95
44	Трошкови репрезентације	551/1/10/ 101/1/1/	587.153	600.000	700.000	119 117
45	Премије осигурања	552/00/01/ 02	3.143.788	3.200.000	3.600.000	115 113
46	Трошкови платног промета	553/0	798.629	800.000	700.000	88 88
47	Трошкови чланарине, коморама	554/01/01	429.169	620.000	600.000	140 97
48	Порез на коришћење грађев.земљишта, оружја и превоза,накнаде за одводњавање	555/105/1 07/14	1.327.539	1.600.000	1.800.000	136 113
49	Негативне курсне разлике	563/00	552	1.000	1.000	181 100
50	Остали нематеријални трошкови (оглас информисање, катастар)	559/04/99	33.157	150.000	120.000	362 80
51	Судски трошкови и таксе	559/01/02	14.778.574	8.000.000	7.048.917	48 88
52	Расходи камата	562/11/12/ /20/40/81/ /88	1.387.743	1.400.000	1.200.000	86 86
53	Расходи по основу валутне клаузуле	564/0		1.000	1.000	100 100
54	Расходи по основу директног отписа потраживања	576/01, 02,5	393.425	200.000	150.000	38 75
55	Остали непоменути расходи (казне, пенали)	579/60/80/ 92/97/98/ 99/	2.825.908	1.200.000	1.900.000	67 158
56	Накнада штете трећим лицима - јед паса и остало	579/30	5.237.725	5.400.000	5.000.000	95 93
57	Издаци за хуманитарне активности	579/00		185.000	45.000	24 24
58	Трошкови спорова	579/5	2.750.531	2.800.000	2.000.000	73 71
59	Расходи по основу расхода, залиха материјала и робе,ситних рачуна	577/0	56.754	20.000	20.000	35 100

60	Расходи из ранијих година		592/0/20/ 50/80/90	1.282.921	1.200.000	500.000	39	42
61	Обезвређена потраживања		585/1	12.701.222	10.500.000	8.500.000	67	81
62	Обезвређена потраживања		585/2	6.772.630	5.500.000	5.500.000	81	100
63	Резервисана за отпремнине		545	1.350.575	3.000.000	4.000.000	296	133
	<b>Укупни расходи</b>		<b>501.805.578</b>	<b>515.600.808</b>	<b>501.747.650</b>	<b>100</b>	<b>97</b>	

**БИЛАНС СТАЊА** на дан 31.12.2019. године

Прилог 1.

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			План 2019	Процена 2020
	<b>АКТИВА</b>			
0,00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	912.663	871.818
1,00	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	800	1.340
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остале права	0005	800	1.340
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остале нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	725.117	684.062
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	491.390	491.390
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	76.500	68.036
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	109.500	83.100
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	5.000	4.436
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	37.700	35.100
027 и део 029	7. Улагања на тубдим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	183.312	183.312

030, 031 иdeo 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020	183.312
032 иdeo 039	2. Основно стадо	0021	
037 иdeo 039	3. Биолошка средства у припреми	0022	
038 иdeo 039	4. Аванси за биолошка средства	0023	
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	3.434
040 иdeo 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025	
041 иdeo 049	2. Учешћа у капиталу приружених правних лица и заједничким подухватима	0026	
042 иdeo 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	2.184
део 043, део 044 иdeo 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028	
део 043, део 044 иdeo 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029	
део 045 иdeo 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030	
део 045 иdeo 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031	
046 иdeo 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032	
048 иdeo 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	1.250
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	920	
050 иdeo 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0034	
051 иdeo 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0035	
052 иdeo 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0036	
053 иdeo 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0037	
054 иdeo 059	5. Потраживања по основу јемства	0038	
055 иdeo 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0039	
056 иdeo 059	7. Остала дугорочна потраживања	0040	
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0041	
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0042	
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0043	196.828
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0044	199.014
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0045	9.168
12	3. Готови производи	0046	7.950
		0047	230
			238

13	4. Роба		0048	1.200	947
14	5. Стална средства намењена продаји		0049		
15	6. Плаћени аванси за запахе и услуге		0050	1.100	33
	П. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)		0051	96.898	64.919
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица		0052		
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица		0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остале повезана правна лица		0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остале повезана правна лица		0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи		0056	96.898	64.797
205 и део 209	6. Купци у иностранству		0057		
206 и део 209	7. Остале потраживања по основу продаје		0058	300	122
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА		0059		
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА		0060	3.500	2.116
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА		0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)		0062	74.600	116.411
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица		0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остале повезана правна лица		0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи		0065	1.600	809
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству		0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Осталы краткорочни финансийски пласмани		0067	73.000	115.602
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГТОВИНА		0068	5.500	4.100
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ		0069	2.800	1.800
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА		0070	2.500	500
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)		0071	1.104.464	1.070.832
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА		0072	2.500	700
	ПАСИВА				
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) $\geq 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)$		0401	904.368	890.363
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)		0402	844.656	844.656
300	1. Акцијски капитал		0403		

301	2. Удели друштава с ограниченим одговорношћу	0404
302	3. Улози	0405
303	4. Државни кап. гал	0406
304	5. Друштвени капитал	0407
305	6. Задружни удељи	0408
306	7. Емисиона премија	0409
309	8. Остали основни капитал	0410
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	1.545
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0411
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0412
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЕЊА И ОПРЕМЕ	44.466
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	693
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	169
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	10.548
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	4.424
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	4.915
35	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	7.247
350	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0420
351	1. Губитак ранијих година	0421
40	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	16.824
400	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	20.849
401	1. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	3.000
403	2. Резервисања за трошкове реструктурирања	7.785
404	3. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	7.785
405	4. Резервисања за трошкове судских спорова	3.000
402 и 409	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430
	6. Остала дугорочна резервисања	0431

41		П. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	13.824	13.064
410	1.	Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2.	Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3.	Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4.	Обавезе по emitovanim хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5.	Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	10.752	9.992
415	6.	Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7.	Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	3.072	3.072
419	8.	Остале дугорочне обавезе	0440		
498		В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	3.600	2.800
42 до 49 (осим 498)		Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	179.672	156.820
42		I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	7.928	4.866
420	1.	Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2.	Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3.	Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4.	Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5.	Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6.	Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	7.928	4.866
430		II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	1.500	1.150
43 осим 430		III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	32.344	20.804
431	1.	Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2.	Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3.	Добављачи – остале повезана правна лица у земљи	0454		
434	4.	Добављачи – остале повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5.	Добављачи у земљи	0456	31.744	20.604
436	6.	Добављачи у иностранству	0457		
439	7.	Остале обавезе из послована	0458	600	200
44, 45 и 46		IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	16.500	15.000
47	8.	В. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	3.500	2.500

		VII. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЈЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУТЕ ДАЖБИНЕ	0461	3.000	3.500
48	49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	114..900	109.000
		Ј. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАГ/ИТАЛА $(0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) \geq 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) \geq 0$	0463		
		Ђ. УКУПНА ПАСИВА $(0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) \geq 0$	0464	1.104.464	1.070.832
89	89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	2.500	700

**БИЛАНС УСПЕХА**  
у периоду од 01.01.2018. до 31.12.2019. године

**Прилог 1а**

Група рачуна, рачун		ПОЗИЦИЈА	АОП			Износ у хиљ. динара
			План 2019	4	Процена 2019	
1	2	3	4	5		
<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
<b>60 до 65, осим 62 и 63</b>	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)		<b>1001</b>	<b>509.262</b>	<b>499.680</b>	
<b>60</b>	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)		<b>1002</b>	<b>3.850</b>	<b>5.200</b>	
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту		1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту		1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту		1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту		1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		1007			
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту		1008			
<b>61</b>	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)		<b>1009</b>	<b>435.212</b>	<b>429.290</b>	
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту		1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту		1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту		1012			
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту		1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		1014			
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту		1015			
<b>64</b>	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА И СЛ.		1016			
<b>65</b>	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ		1017			
<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
<b>50 до 55, 62 и 63</b>	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) $\geq 0$		<b>1018</b>	<b>487.194</b>	<b>476.932</b>	

50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	2.600
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНКА И РОБЕ	1020	2.500
630	III. ПОВЕЌАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОДУКЦИЈА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОДУКЦИЈА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	33.700
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	35.400
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА. НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	243.144
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	76.130
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	32.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	3.200
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	61.020
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК $(1001 - 1018) \geq 0$	1030	22.068
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК $(1018 - 1001) \geq 0$	1031	
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ $(1033 + 1038 + 1039)$	1032	2.400
66. осим 662. 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ $(1034 + 1035 + 1036 + 1037)$	1033	
660	1. Финансиски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	
661	2. Финансиски приходи од осталых повезаних правних лица	1035	
665	3. Приходи од учешта у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036	
669	4. Остали финансиски приходи	1037	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	
56	Р. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ $(1041 + 1046 + 1047)$	1040	1.402
56. осим 562. 563 и 564	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ $(1042 + 1043 + 1044 + 1045)$	1041	1.201
560	1. Финансиски расходи из односа са матичним и зависним правним лицема	1042	
561	2. Финансиски расходи из односа са осталим повезаним правним лицема	1043	
565	3. Расходи од учешта у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044	
566 и 569	4. Остали финансиски расходи	1045	
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	

**563 и 564**

**III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**

	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1047</b>	
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1048</b>	<b>598</b>
<b>683 и 685</b>	<b>3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЈЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>1049</b>	<b>1.205</b>
<b>583 и 585</b>	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЈЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>1050</b>	
<b>67 и 68. осим 683 и 685</b>	<b>67 и 68. осим 683 и 685</b>	<b>1051</b>	<b>16.000</b>
<b>57 и 58. осим 583 и 585</b>	<b>57 и 58. осим 583 и 585</b>	<b>1052</b>	<b>9.600</b>
	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>	<b>9.805</b>
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)</b>	<b>1054</b>	<b>6.461</b>
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)</b>	<b>1055</b>	<b>8.202</b>
<b>69-59</b>	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИХ ПЕРИОДА</b>	<b>1056</b>	
<b>59-69</b>	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИХ ПЕРИОДА</b>	<b>1057</b>	<b>1.000</b>
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	<b>5.461</b>
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>	<b>8.052</b>
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>		
		<b>546</b>	<b>905</b>
<b>721</b>	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	<b>1060</b>	
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061	
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062	
<b>723</b>	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИТНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	<b>1063</b>	
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)</b>	<b>1064</b>	<b>4.915</b>
	<b>Г. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)</b>		<b>7.147</b>
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>	<b>1065</b>	
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>	<b>1066</b>	
	<b>I. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>	<b>1067</b>	
	<b>III. ЗАРАДА ПО АКЦИИ</b>	<b>1068</b>	
	<b>1. Основна зарада по акцији</b>	<b>1070</b>	
	<b>2. Умањена (разводњена) зарада по акцији</b>	<b>1071</b>	

### **Пословни резултат - бруто добит за 2019. годину**

Укупан приход 2019.	Укупан расход 2019.	Добит
509.800.000	501.747.650	8.052.350

### **Расподела остварене нето добити у периоду од 2014 до 2019. године:**

У 2014. години остварена нето добит је износила 101.048 динара. Одлуком о расподели добити, оснивачу је уплаћено 93.643 динара док је преостали износ 7.405 остао нераспоређен.

У 2015. години остварена нето добити је износила 15.570.231 динара. Одлуком о расподели добити, оснивачу је уплаћено 14.013.207 динара а остатак је остао нераспоређен.

У 2016. години остварена нето добити је износила 3.839.000 динара. Одлуком о расподели добити, оснивачу је уплаћено 3.455.272 динара док је преостали износ 383.729 остао нераспоређен.

У 2017. години остварена нето добити је износила 10.740.924 динара. Износ од 7.323.078 је искоришћен за покриће губитка из ранијих година а остатак у износу од 3.076.061 је уплаћен оснивачу.

У 2018. години остварена нето добити је износила 2.359.745,22 динара. Износ од 2.123.770,70 је уплаћен оснивачу а остатак од 10% је остао предузети.

Планирана нето добит предузећа 2019. године у износу од 7.147.000 динара биће расподељена у односу : 90 % оснивачу и 10% предузећу.

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**

**Прилог 16**

у хиљадама динара

АОП	ПОЗИЦИЈА	Износ	
		План 2019	Процена 2019
1	2	3	4
	<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>		
3001	ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	538.450	512.600
3002	1. Продаја и примљени аванси	470.300	466.172
3003	2. Примљене камате из пословних активности	2.000	1.928
3004	3. Остали приливи из редовног пословања	66.150	50.500
3005	ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	511.570	497.924
3006	1. Исплате добављачима и дати аванси	222.426	235.264
3007	2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	243.144	234.392
3008	3. Плаћене камате	800	868
3009	4. Порез на добитак	1.300	1.800
3010	5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	43.900	25.600
3011	НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	26.880	14.676
3012	НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ		
	<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>		
3013	ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	60	46
3014	1. Продаја акција и удела (нето приливи)		
3015	2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава		
3016	3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	60	46
3017	4. Примљене камате из активности инвестирања		
3018	5. Примљене дивиденде		
3019	ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	11.140	4.992
3020	1. Куповина акција и удела (нето одливи)		
3021	2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	11.140	4.992
3022	3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)		
3023	НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		
3024	НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		
	<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>		
3025	ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		
3026	1. Увећање основног капитала		
3027	2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)		
3028	3. Краткорочни кредити (нето приливи)		
3029	3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе		

3030	3. Остале краткорочне обавезе		
3031	ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	12.360	10.813
3032	<b>1. Откуп сопствених акција и удела</b>		
3033	2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	9.288	7.703
3034	3. Краткорочни кредити -одливи		
3035	4. Остале обавезе ( одливи)		
3036	3. Финансијски лизинг	3.072	3.110
3037	4. Исплаћене дивиденде		
3038	НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		
3039	НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		
3040	<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ(3001-30013-3025)</b>	<b>538.510</b>	<b>512.646</b>
3041	<b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3005+3019+3031)</b>	<b>535.070</b>	<b>513.729</b>
3042	<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ)3040-3041)</b>	<b>3.440</b>	
3043	<b>Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ(3041-3040)</b>		<b>1.083</b>
3044	<b>ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>5.183</b>	<b>5.183</b>
3045	<b>ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>		
3046	<b>НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>		
3047	<b>ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА(3042-3043+3044+3045-3046)</b>	<b>8.623</b>	<b>4.100</b>

### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

				у 000 динара	
		2017. година	2018. година	2019. година	2020. година
<b>Укупни капитал</b>	План	874.097	861.304	904.368	893.410
	Реализација	892.338	891.426	890.363	-
	% одступања реализације од плана	+2%	+3%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-0%	-0%	+0%
<b>Укупна имовина</b>	План	906.703	881.061	912.663	1.061.749
	Реализација	915.639	887.455	871.818	-
	% одступања реализације од плана	+1%	+1%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-3%	-2%	+22%
<b>Пословни приходи</b>	План	537.578	505.751	509.262	554.582
	Реализација	530.265	492.600	499.680	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-3%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-7%	+1%	11%
<b>Пословни расходи</b>	План	493.795	484.650	487.194	553.177
	Реализација	470.852	468.796	476.939	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-3%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-0%	+2%	+16%
<b>Пословни резултат</b>	План	9.376	96	5.461	69
	Реализација	12.840	4.354	8.052	-
	% одступања реализације од плана	+37%	+4435%	+47%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-66%	+85%	-99%
<b>Нето резултат</b>	План	8.438	87	4.915	63
	Реализација	10.741	2.359	7.147	-
	% одступања реализације од плана	+27%	+2611%	+45%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-78%	+203%	-99%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	321	302	282	254
	Реализација	302	282	280	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-7%	-	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-7%	-	-9%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	36.559	36.843	38.840	60.148
	Реализација	36.374	36.406	41.896	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-1%	+8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+0%	+15%	44%
<b>Инвестиције</b>	План	30.447	17.364	37.500	67.742
	Реализација	23.848	16.676	15.013	-
	% одступања реализације од плана	-22%	-4%	-60%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-30%	-10%	351%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2020. годину и реализација из 2019. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

Просечна нето зарада је исказана у динарима.

	2017. година реализација	2018. година реализација	2019. година реализација (процена)	План 2020. година
ЕБИТДА	42657	34451	39253	27771
ROA	1	1	1	0,01
ROE	2	1	1	0,01
Оперативни новчани ток	1889	8106	14676	403
Дуг / капитал	22	23	23	19
Ликвидност	107	117	127	99
% зарада у пословним приходима	47	50	47	57

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	План на дан 31.12.2020.
Кредитно задужење без гаранције државе	30515	20838	9992	2150
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	30515	20838	9992	2150

у 000 динара

		2017. година	2018. година	2019. година	План 2020. година
Субвенције	План	21500	0	5000	500
	Пренето	19178	0	5000	-
	Реализовано	17226	0	5000	-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	-
	Реализовано	0	0	0	-
Укупно приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	-
	Реализовано	0	0	0	-

## НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**РОА** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства ) \*100

**РОЕ** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

#### **4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ**

Планирани обим услуга у 2020. години:

P.б.	Назив производа услуга	Јед. мер	Процена 2019.	План 2020.	Инд. 5/4
1	2	3	4	5	6
1	Чишћење улица	м2	87.794.959	90.918.132	104
2	Прање улица	м2	7.983.692	22.182.543	278
3	Ухваћени пси лут.	ком	512	550	108
4	Изн.смећа - стамб. град	м2	25.886.424	25.486.920	99
5	Иzn.смећа - стамб. села	канте	10.606	10.606	100
6	Иzn. см. – пос.пр.	м2	9.491.772	9.491.772	100
7	Дворишне површине	м2	41.168.304	41.222.124	101
8	Услуга сахрањивања	ком	745	800	108
9	Услуге облачења издав.	ком	832	850	103
10	Кошење траве	м2	4.547.771	4.817.717	106
11	Скупљ.папира		68.688.836	75.779.696	111

##### **4.1. Обим услуга јавне хигијене**

Обим услуга јавне хигијене у 2020. биће у складу са Програмом одржавања јавне хигијене у граду који потписује градска управа Града Шапца.

##### **4.2. Обим услуга зоохигијене**

У 2020. години настављамо да примењујемо Програма контроле и смањења популације напуштених паса и мачака на територији града Шапца који подразумева спровођење следећих активности у пракси, а све ради смањења популације паса луталица на територији града. По овом програму ће се обављати склањање паса луталица и напуштених паса, чиповање, вакцинисање против беснила као и стерилизација паса. Ово је један од начина да се на дужи рок смањи популација паса луталица на нашим улицама.

Обзиром да имамо пуно захтева за интервенцијама и у поподневним часовима, служба зоохигијене ће уклањати лешеве угинулих животиња и у другој смени, те пасивно дежурати ради хватања паса луталица свих седам дана у седмици у времену од 7-22h у ситуацијама које су хитне из било ког разлога.

##### **4.3. Обим услуга изношења смећа**

JKP“Стари град“ Шабац је услугом изношења смећа, покрио целу територију града Шапца. Тако да се смеће износи поред града и приградских месних заједница и из свих 46 села.

Услуге изношења смећа користи 37.966 домаћинстава и 551 правних лица. На градском и приградском подручју услуге користи 27.360 домаћинстава а на сеоском подручју услуге користи 10.606 домаћинстава.

Обрачунска површина градског подручја на месечном нивоу, сходно Одлуци о управљању комуналним отпадом на територији Града Шапца (бр.020-197/2014-14 од 16.10.2014. г.), износи:

- стамбени простор.....	2.157.202 м <sup>2</sup>
- пословни простор .....	636.887 м <sup>2</sup>
- пословни простор - локали.....	91.176м <sup>2</sup>
- дворишне површине (грађани).....	3.430.692 м <sup>2</sup>

#### 4.4. Обим погребних услуга

Обим погребних услуга планира се на бази праћења претходних остварења.

У 2020. години планирају се следеће активности:

- сахрањивање на Доњошорском гробљу (број сахрана).....190
- сахрањивање на Камичком гробљу (број сахрана).....110
- сахрањивање на Новом гробљу (број сахрана).....500
- ексхумација посмртних остатака..... 15
- услуге облачења и издавања покојника из болничке капеле.....850
- издавање (обнова) закупа..... 12.000
- издавање (обнова) резервација..... 5.000
- одржавање свих гробља,
- услуге превоза покојника и интервенција по налогу МУП-а по потреби.

У Шапцу функционишу три гробља:

- Доњошорско гробље: заузима површину од 9 хектара и има 12.987 гробних места. Број пуних гробних места је 10.970 а број празних (резервисаних) места је 2.017.

- Камичко гробље: заузима површину од око 5,8 хектара и има 6.960 гробних места. Број пуних гробних места је 6.167 док је број празних (резервисаних) 795. Ово гробље је у 2003. години проширило, а тај део је намењен за изградњу гробница.

- Гробље Летњиковачка коса: има ограђену површину од 8 хектара. Сахрањивање на овом гробљу је почело 1997. године и до сада је евидентирано 10.012 гробних места. Број пуних места је 6.594, док је број резервисаних места 3.423.

#### 4.5. Обим - капацитети пијачних објеката

Зграда "Градска тржница" је најстарији пијачни објекат са наменом зелене пијаце и једини објекат затвореног типа. Због локације зграде која је подигнута 1939. године објекат је од стратешког значаја за предузеће и град. Као градско добро заштићена је од стране Завода за заштиту споменика културе.

"Градска тржница" располаже са 62 двометарске тезге (53 тезги зелени део, 5 тезги за продају органске хране и 4 тезге робни део), 20 продајних места у расхладним витринама које су распоређене у два локала, као и 11 засебних локала.

Пијаца "Живинарник" је централна зелена пијаца са дугом традицијом и добром локацијом, која је до отварања пијаце "Стадион" била преоптерећена.

Пијаца има 171 продајна места (по 2м<sup>2</sup>) на тезгама, (24 робни део, 135 зелени део) и анекс који се налази ван ограде пијаце (где има 12 тезге), затим има 3 локала с расхладним витринама, где има 16 места за лако кварљиве намирнице, као и 5 засебних локала.

Пијаца "Стадион" је пијачни објекат отворен 12.11.1998. године са наменом робног дела и дела за продају пољопривредних производа. Има 119 тезги (типске по 2 м<sup>2</sup>), (113 за робни део и 6 за зелени део). Пијаца је модерног типа са свим пратећим објектима, наткривеним тезгама и инфраструктуром.

Пијаца "Камичак" је стара "мачванска" пијаца намењена само за продају пољопривредних производа. Располаже са 132 продајних места. Реновирана је 2011. године.

**“Кванташка пијаца”** представља пијачни објекат са израженим сезонским карактером пословања и од великог значаја је за растерећење зелених пијаца и решавање проблема ванпијачне продаје. Објекат је изграђен 1996. године, а у току 2010. године реновиран. Обзиром на привремени карактер локације, инфраструктурно је одлично опремљен и веома је прометан.

**Недељни вашар „Бувљак“** је пијаца за продају половне робе. Пијаца се налази на простору бивше житне пијаце и располаже са преко 200 продајних места.

**Сточна пијаца – Бандера** је пијаца на којој се врши продаја животиња (крупне и ситне стоке, живине и др.). У склопу пијаце постоји део предвиђен за житну пијацу.

**Вашарска манифестација** организује се двадесет првог септембра текуће године.

**Авто - пијаца** на простору некадашње житне пијаце организује се сваке суботе са капацитетом од 300 места за automobile и 40 места за продају пратеће опреме (авто делови, ауто козметика).

#### 4.6. Обим услуга градског зеленила

Обим услуга градског зеленила у 2020. биће у складу са Програмом одржавања зелених површина у граду и градске плаже који потписује градска управа Града Шапца.

#### 4.7. Услуге техничког сектора

У 2020. години планира се обављање следећих услуга:

Служба механичарске радионице:

- текуће одржавање, сервисирање и сл.

Служба занатског одржавања:

- израда и поправка посуда за смеће (мали и велики контејнери, канте за смеће),
- израда осталих елемената за потребе предузећа,
- интервенције на рушењу бесправно подигнутих објеката по налогу Одељења за инспекцијске и комунално стамбене послове.

### 5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2020. ГОДИНУ

#### 5.1. Укупан приход по службама

P. б.	Назив службе/сектор	Процена 2019.	План 2020.	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
1	Служба јавна хигијена	45.900.000	61.423.000	134
2	Служба изношења смећа	322.000.000	339.820.000	106
3	Сектор погребних услуга	38.600.000	49.300.000	128
4	Сектор пијаца	57.000.000	55.750.000	98
5	Сектор градског зеленила	42.500.000	54.258.780	128
6	Технички сектор	2.000.000	2.000.000	100
7	Оператива	1.800.000	1.800.000	100
	<b>Укупан приход</b>	<b>509.800.000</b>	<b>564.351.780</b>	<b>111</b>

### 5.1.1. Укупан приход службе "Јавна хигијена"

Р.б.	Конто	Структура прихода	Процена 2019. без ПДВ	План 2020. без ПДВ
1	614/5	Услуге јавне хигијене	31.500.000	38.450.000
2	614/503,502	Јавни тоалет	2.490.000	2.720.000
3	614/594,402 225.220,221 679/1,0, 641/601, 692/0	Остали приходи (јавна хигијена) - трећа лица	810.000	2.910.000
4	614/132	Приходи од зоохигијене за трећа лица	280.000	643.000
5	614/509	Услуге хватање паса луталица	5.100.000	6.000.000
6	614/633	Услуге сакупљања угинулих живот.	950.000	1.250.000
7	614/595	Приход од префактурисања зоохигијене	3.920.000	8.300.000
8	641/601 641/801,301	Приходи од донација	650.000	850.000
9	679/9	Остали непоменути приходи	200.000	300.000
Укупан приход			45.900.000	61.423.000

Приход чини фактурисану реализацију извршених услуга. Извршене услуге за Град фактуришу се месечно уз обавезно дневно праћење и оверавање извршених радова, од стране надзорног органа. Вредност планираних услуга који ће се фактурисати граду је 56.000.000 динара. У 2020. години планира се повећање прихода од услуга према трећим лицима.

### 5.1.2. Укупан приход службе „Изношења смећа“

Р.б	Конто	Структура прихода	Процена 2019. без ПДВ	План 2020. без ПДВ
1	614/101,103,104,142	Приход од грађана	226.200.000	229.000.000
2	614/210	Приход од привреде	75.100.000	80.000.000
3	614/595,225,215	Приход од услуга по налогу	360.000	600.000
4	614/212-252,451	Приход од ванредних услуга	4.000.000	7.000.000
5	662/1,0	Приход од камате	756.000	756.000
6	679/4	Приход од судских такси	6.764.000	6.564.000
7	604/902,614/902	Приход од продаје робе	80.000	100.000
8	650/702	Приход од закупа контејнера	220.000	500.000
9	641/402,302,232,502	Приход од донација	8.320.000	9.000.000
10	692/00,614	Остало	200.000	6.300.000
Укупан приход			322.000.000	339.820.000

Фактурисање услуга управљања комуналним отпадом (привреда и грађани) врши се сваког месеца.

- Приход 1. и 2. чини фактурисану реализацију од вршења услуга грађанима и привреди. Планира се увећање прихода од привреде на основу задужења по запремини типске посуде.
- Приход 3. је приход услуга по налогу чине приходи од услуга мимо програма, чишћење дивљих депонија и одвоз смећа по налозима.
- Приход 4. је приход од ванредних услуга – пражњење контејнера по уговору и услуге изношења фекалија.
- Приход 5. је приход од наплаћених камата за неблаговремена плаћања.
- Приход 6. је приход од судских такси наплаћених приликом утуживања нередовних платиша.
- Приход 7. је приход од продаје робе.
- Приход 8. је приход од закупа контејнера.
- Приход 9. је приход од донација
- Приход 10. је приход од продаје половних возила .

### 5.1.3. Укупан приход сектор „Погребне услуге“

Р.б.	Конто	Структура прихода	Процена 2019. без ПДВ	План 2020. без ПДВ
1	614/153-903	Приход од продаје услуга	15.300.000	16.300.000
2	604/0	Приход од продаје робе и производа	2.200.000	3.000.000
3	614/907	Приход од комисионе продаје	1.000.000	1.300.000
4	614/031	Приход од продаја гробница и опсега	2.300.000	6.000.000
5	650/041	Закупи и резервације	17.300.000	22.000.000
6	641/203	Приход од донација	500.000	700.000
Укупан приход			38.600.000	49.300.000

Планира се у 2020. години повећање прихода на име изградње и продаје гробница као и од закупа и резервација на основу ревизије броја гробних места и провере носилаца истих.

### 5.1.4. Укупан приход сектор „Пијаце“

Р.б.	Конто	Структура прихода	Процена 2019. без ПДВ	План 2020. без ПДВ
1	614/3	Приход од наплате пијач.услуга	21.200.000	22.400.000
2	640/0/05	Приход од субвенција	5.571.465	1.000.000
3	641/304	Приход од донација	150.000	200.000
4	650/033	Закуп локала и осталог пословног простора	4.500.000	4.500.000
5	650/099/1,2	Закуп тезги	12.002.069	12.500.000
6	650/3	Приход од вашара	13.333.466	15.000.000
7	679/0,1,2 691/0	Остали приходи	100.000	150.000
Укупан приход			57.000.000	55.750.000

### 5.1.5. Укупан приход сектор „Градско зеленило“

Р.б.	Конто	Структура прихода	Процена 2019 без ПДВ	План 2020. без ПДВ
1	614/001	Продаја сопствених производа	830.000	1.300.000
2	614/530	Услуге по Програму	32.041.310	38.300.000
3	614/532,533,594,595	Услуге по Програму-плажа	4.627.097	5.143.000
4	614/230	Приход од вандредних услуга	641.385	2.515.780
5	604/00	Приход од трговачке робе	1.000.000	1.300.000
6	614/225,614/230	Приход по налогу	760.208	2.700.00
7	679/9,641/005-705,692/0,641,614/231	Остали приходи	2.600.000	3.000.000
Укупан приход			42.500.000	54.258.780

Услуге по Програму биће фактурисане градској управи Града Шапца.

Приход 1. чини приход од продаје производа и услуга за 2020. годину, а односи се на планирану продају садног материјала, дрвне масе, сезонског цвећа, новогодишњих јелки.

Приход 2. и 3. чини приход од буџета града Шапца за 2020. годину. Вредност услуга према граду је 43.000.000 динара.

Приход 4.и 6. планира се повећан обим услуга према трећим лицима.

### 5.1.6. Укупан приход Техничког сектора

Р.б.	Конто	Структура прихода	Процена 2019. без ПДВ	План 2020. без ПДВ
1	614/502,599,644	Продаја услуга – (услуга рушења објекта, израда контејнера)	200.000	200.000
2	614/804,806	Приход од јавне расвете	1.800.000	1.800.000
Укупан приход			2.000.000	2.000.000

Услуге јавне расвете на месечном нивоу фактуришу се градској управи Града Шапца.

### **5.1.7. Укупан приход сектор „Оператива“**

P. б.	Кonto	Структура прихода	Процена 2019. без ПДВ.	План 2020. без ПДВ
1	662/0,1	Приход од камата	1.650.000	1.650.000
2	679/9	Остали приходи	100.000	100.000
3	679/4	Приход од судских такси	50.000	50.000
Укупан приход			1.800.000	1.800.000

Рб.	Назив расхода	Конто	Процена 2019	План 2020	Инд. 5/4
1	2	3	4	5	6
1	Набавна вредност продате робе	501/04	2.500.000	2.500.000	100
2	Трошкови материјала	511/0,1	13.000.000	14.000.000	108
3	Трошкови ситног инвентара	515/02	3.000.000	3.000.000	100
4	Трошкови канцелар материјала	514/01	1.200.000	1.200.000	100
5	Трошкови резервних делова	514/1	7.000.000	7.400.000	106
6	Трошкови ауто гума	512/03	1.500.000	1.500.000	100
7	Трошкови ХГЗ	512/06	3.400.000	3.800.000	112
8	Утрошена електрична енергија	513/0	7.000.000	6.700.000	96
9	Утрошено уље и мазиво	513/05	950.000	1.000.000	106
10	Утрошени дизел гориво	513/04,01	23.500.000	25.000.000	107
11	Утрошени бутан, киссоник	513/06	250.000	250.000	100
12	Утрошени бензин	513/01	1.330.000	1.300.000	98
13	Трошкови зарада и накнада (брuto)	520/0	181.452.650	254.443.352	141
14	Трошкови пореза до прин. послод.	521/0	31.334.000	42.364.818	136
15	Трошкови накнада по уговору о делу	522/02	840.000	1.500.000	179
16	Трошкови накнада уговора о привр. и повр пословима	524/1	4.400.000	4.000.000	91
17	Трошкови накнада члана/ина УО	526/0	569.620	569.620	100
18	Трошкови превоза радника и пореза за превоз Солидарна помоћ у случају смрти и лечења	529/01,101,501, 502,400,102,101 ,113	10.200.000	9.100.000	90
19	Обрачуната разлика	529/02	3.800.000		
20					
21	Јубиларне награде	529/03	927.463	4.000.000	432
22	Трошкови инвалиднице	529/6	18.000	18.000	100
23	Трошкови новогодишњих пакетића	529/7	700.000	700.000	100
24	Трошкови одлагања комуналног отпада	539/41	59.000.000	59.000.000	100
25	Транспортне услуге	531/09	150.000	300.000	200

26	Трошкови ПГТ	531/03/06	1.650.000	2.000.000	122
27	Трошкови интернета, фиксних и мобил.телеф	5310/0,1,2,4,5	1.600.000	1.800.000	113
28	Трошкови закупа посл. простора	5333/00/04	2.800.000	3.000.000	107
29	Трошкови рекламе и пропаганде	535/00	30.000	30.000	100
30	Производне услуге	539/99	4.800.000	5.800.000	121
31	Трошкови механизације	539/00	1.000.000	700.000	70
32	Трошкови грејања	539/61	460.000	460.000	100
33	Трошкови путарине	539/20	100.000	120.000	120
34	Трошкови утрошene воде	539/60/62/63	2.000.000	1.700.000	85
35	Трошкови амортизације	540/01	30.000.000	27.000.000	90
36	Резервисања за трошк. обнављања дугогодишњих засада	542/0	200.000	200.000	100
37	Трошкови здравс.прегледа и стручног образовања,ревизија,часописи	550/00/01/032/0 41/042/07/101/3 0/	1.300.000	1.000.000	77
38	Трошкови зоохибијене	550/03/04	3.200.000	3.200.000	100
39	Трошкови прегледа садног материјала и воде	550/505	150.000	150.000	100
40	Трошкови регистрације	550/102,105	500.000	600.000	120
41	Ослале непроизв. услуге	550/99	9.000.000	5.700.000	64
42	Трошкови услуга људских ресурса	550/17	39.300.000	39.300.000	100
43	Трошкови одржавања информационог система	550/06	2.100.000	1.000.000	48
44	Трошкови репрезентације	551/1,10/101/1 1/13/14/19	700.000	700.000	100
45	Премије осигурувања	552/00/01/02	3.600.000	3.600.000	100
46	Трошкови платног промета	553/0	700.000	700.000	100
47	Трошкови чланарине, коморама	554/0,1	600.000	570.000	95
48	Порез на коришћење грађев. земљишта оружје, превоз	555/105/107/14	1.800.000	1.800.000	100
49	Негативне курсне разлике	563/0	1.000	1.000	100
50	Остали нематеријални трошкови (оглас информисање катастар)	559/04,1,2,3,7,9 9	120.000	150.000	125
51	Судски трошкови и таксе	559/01,02	7.048.917	5.000.000	71

52	Расходи камата	562/11/12/20/40 /81/88	1.200.000	700.000	59
53	Расходи по о,'нову валутне каузуле	564/0	1.000	1.000	100
54	Расходи по основу дир. отп. подр.	576/01/02/05	150.000	200.000	134
55	Остали непом.расходи (казне,пенали,)	579/60/80/92/97 /98/99	1.900.000	1.500.000	79
56	Накнаде штете трећим лицима- ујед паса,остало	579/30	5.000.000	4.200.000	84
57	Издаци за хуманитарне активности	579/00	45.000	185.000	412
58	Трошкови спорова	579/50	2.000.000	2.000.000	100
59	Расходи по основу расхода, запаха материјала и робе	577/0	20.000	20.000	100
60	Расходи из ранијих година	592/0	500.000	300.000	60
61	Обезвређена потраживања-привреда	585/1	8.500.000	1.000.000	12
62	Обезвређена потраживања-грађани	585/2	5.500.000	1.000.000	19
63	Резервисања за отпремнице	545	4.000.000	3.000.000	75
	Укупни расходи		501.747.650	564.282.790	113

## 5.2 План добити за 2020. годину

Укупан приход 2020.	Укупан расход 2020.	Укупна добит 2020.
564.351.780	564.282.790	68.990

**БИЛАНС СТАДИЈА на дан 31.12.2020. год**

Прилог 3

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Износ			
			План 31.03.2020.	План 30.06.2020.	План 30.09.2020.	План 31.12.2020.
1	2	3	4	5	6	7
АКТИВА						
0,00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б.СТАДИЈА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	907.070	907.160	904.456	906.976
1,00	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	1.340	1.340	1.340	1.340
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	1.340	1.340	1.340	1.340
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остале нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	719.324	719.424	716.740	719.290
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	491.390	491.390	491.390	491.390
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	99.100	97.000	95.100	93.200
90.101023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	124.900	122.100	119.300	119.000
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	3.934	8.934	10.950	15.700
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	183.312	183.312	183.312	183.312
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020	183.312	183.312	183.312	183.312
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				

037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022			
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023			
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	3.094	3.084	3.064 3.034
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025			
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026			
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	2.184	2.184	2.184 2.184
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028			
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029			
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030			
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031			
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032			
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	910	900	880 850
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034			
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035			
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036			
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037			
053 i део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038			
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039			
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040			
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041			
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042			
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	163.460	158.459	157.613 154.773
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	7.221	6.577	6.755 7.143
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	6.100	5.500	5.700 6.100
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046			

12	3. Готови производи	0047	238	238	238	238	238
13	4. Роба	0048	850	810	790	790	780
14	5. Стална средства намењена продаји	0049					
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	33	29	27	27	25
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	77.772	79.181	81.128	81.128	89.770
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052					
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053					
202 и део 209	3. Купци у земљи – остале повезана правна лица	0054					
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остале повезана правна лица	0055					
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	77.652	79.056	81.000	81.000	89.640
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057					
206 и део 209	7. Остале потраживања по основу продаје	0058	120	125	128	128	130
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059					
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	2.115	2.119	2.150	2.150	2.160
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061					
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	69.602	64.592	61.880	61.880	51.070
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063					
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остале повезана правна лица	0064					
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065	800	790	780	780	770
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066					
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	68.802	63.802	61.100	61.100	50.300
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	3.800	2.900	2.500	2.500	2.220
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	2.500	2.600	2.700	2.700	1.900
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	450	490	500	500	510
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	1.070.530	1.065.619	1.062.069	1.061.749	1.061.749
88	Ћ. БАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072	800	900	950	950	980

		ПАСИВА						
		А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 04..1) $\geq 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)$	0401	893.761	893.658	893.558	893.458	
30		1. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	844.656	844.656	844.656	844.656	
300-	1.	Акцијски капитал	0403					
301	2.	Удели друштава с ограниченим одговорношћу	0404					
302	3.	Улози	0405					
303	4.	Државни капитал	0406	843.111	843.111	843.111	843.111	
304	5.	Друштвени капитал	0407					
305	6.	Задужни удељи	0408					
306	7.	Емисиона премија	0409					
309	8.	Остали основни капитал	0410	1.545	1.545	1.545	1.545	
31	II.	УТИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411					
047 и 237	III.	ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412					
32	IV.	РЕЗЕРВЕ	0413					
330	V.	РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	41.103	41.000	40.900	40.800	
33 осим 330	VI.	НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (погражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415	693	693	693	693	
33 осим 330	VII.	НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416					
34	VIII.	НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	7.309	7.309	7.309	7.309	
340	1.	Нераспоређени добитак ранијих година	0418	7.247	7.247	7.247	7.247	
341	2.	Нераспоређени добитак текуће године	0419	62	62	62	62	
35	IX.	УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420					
350	X.	ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421					
351	1.	Губитак ранијих година	0422					
	2.	Губитак текуће године	0423					
	Б.	ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	8.820	8.820	8.820	8.820	

40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	6.670	6.670	6.670	6.670
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктуирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	6.670	6.670	6.670	6.670
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остале дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	2.150	2.150	2.150	2.150
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	2.150	2.150	2.150	2.150
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	3.000	3.000	3.000	3.000
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	164.949	160.141	156.691	156.471
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	7.772	5.829	3.886	2.150
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу стапних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	7.772	5.829	3.886	2.150
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕЛОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	1.200	1.300	1.250	1.100

43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	18.450	21.000	22.070	15.480
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453	18.250	20.850	21.900	15.300
433	3. Добављачи – остале повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остале повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456				
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	200	150	170	180
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	18.904	18.808	18.752	19.192
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	2.500	2.600	2.800	2.000
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУТЕ ДАЖБИНЕ	0461	1.500	1.600	1.700	1.600
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	114.623	109.004	106.233	114.949
	Д. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) \geq 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) \geq 0$	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА $(0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) \geq 0$	0464	1.070.530	1.065.619	1.062.069	1.061.749
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	800	900	950	980

**БИЛАНС УСПЕХА**

у периоду од 01.01. до 31.12. 2020. године

Прилог 3 а

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС		
			План 01.01- 31.03.2020.	План 01.01- 30.06.2020.	План 01.01- 31.12.2020.
1	2		3	6	7
<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					
<b>60 до 65, осим 62 и 63</b>	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	<b>131.272</b>	<b>275.436</b>	<b>416.110</b>
<b>60</b>	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>	<b>900</b>	<b>2.500</b>	<b>4.000</b>
<b>600</b>	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003	900	2.500	4.000
<b>601</b>	2. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностранном тржишту	1004			4.300
<b>602</b>	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
<b>603</b>	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на инострраном тржишту	1006			

604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007					
605	6. Приходи од продаје робе на иностранном тржишту	1008					
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	116.872	244.436	366.110	480.732	
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домашњем тржишту	1010					
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностранном тржишту	1011					
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домашњем тржишту	1012					
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностранном тржишту	1013					
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домашњем тржишту	1014	116.872	244.436	366.110	480.732	
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015					
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	3.000	6.500	10.000	15.050	
65	ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	10.500	22.000	36.000	54.500	
	<b>ПАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
<b>50 до 55.</b>	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 62 и 63 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	<b>128.303</b>	<b>271.412</b>	<b>414.440</b>	<b>553.177</b>	
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	600	1.000	1.700	2.500	
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНКА И РОБЕ	1020					

		III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
630		IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
631		V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	5.000	12.500	21.900	30.900
51 осим 513		VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	9.000	17.000	27.000	34.250
513		VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	76.003	159.662	235.505	316.946
52		VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	15.500	37.800	56.800	74.910
53		IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	6.000	15.000	22.000	27.000
540		X. ТРОШКОВИ ДЛГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	200	1.200	2.535	3.200
541 до 549		XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	16.000	27.400	47.000	63.471
55		V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК $(1001 - 1018) \geq 0$	1030	2.969	4.024	1.670	1.405
		Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК $(1018 - 1001) \geq 0$	1031				
66		Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ $(1033 + 1038 + 1039)$	1032				
66. осим 662, 663 и 664		I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ $(1034 + 1035 + 1036 + 1037)$	1033	600	1.200	1.900	2.406
660	1.	Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2.	Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3.	Приходи од учешћа у добитку приружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4.	Остали финансиски приходи	1037				
662		II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038				

<b>663 и 664</b>	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЧИМА)</b>	<b>1039</b>		
<b>56</b>	<b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	200	420
<b>56. осим 562, 563 и 564</b>	<b>И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>		500
<b>560</b>	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		701
<b>561</b>	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
<b>565</b>	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
<b>566 и 569</b>	4. Остали финансијски расходи	1045	200	420
<b>562</b>	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		500
<b>563 и 564</b>	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЧИМА)</b>	<b>1047</b>		701
<b>67 и 68.</b>	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>	400	<b>780</b>
<b>683 и 685</b>	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>		<b>1.400</b>
<b>583 и 585</b>	3. Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз билианс успеха	1050		
<b>67 и 68. осим 683 и 685</b>	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАДИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЈЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	1.800	1.800
<b>57 и 58. осим 583 и 585</b>	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	1.800	3.600
				2.000
				2.000
				7.064
				8.105
	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	1.500	3.854
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1051 – 1052 – 1053)</b>	<b>1054</b>	<b>1.869</b>	<b>2.750</b>
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)</b>	<b>1055</b>		<b>270</b>

<b>69-59</b>	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	<b>1056</b>
	н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057
<b>59-69</b>	<b>Н. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>
	о. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1056 – 1057 – 1056)	1059
	п. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК	
<b>721</b>	<b>1. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	<b>1060</b>
дeo 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061
дeo 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)</b>	<b>1064</b>
	т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065
	и. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066
	п. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067
	І. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068
	ІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069
	ІІІ. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ	1070
	1. Основна зарада по акцији	1071
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1072

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**

у периоду од 01.01 до 31.12. 2020. године

Прилог 36

У хиљадама динара

АОП	ПОЗИЦИЈА	ИЗНОС			План 01.01- 31.03.2020.	План 01.01- 30.06.2020.	План 01.01- 30.09.2020.	План 01.01- 31.12.2020.
		План 01.01- 31.03.2020.	План 01.01- 30.06.2020.	План 01.01- 30.09.2020.				
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>								
3001	ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	138.871	289.366	440.910	571.349			
3002	1. Продаја и примљени аванси	127.021	262.766	398.610	512.849			
3003	2. Примљене камате из пословних активности	500	1.000	1.500	2.000			
3004	3. Остали приливи из редовног пословања	11.350	25.600	40.800	56.500			
3005	ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	132.203	280.912	431.705	570.946			
3006	1. Исплате добаваччима и дати аванси	50.500	105.000	170.500	222.000			
3007	2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	76.003	159.512	235.505	316.946			
3008	3. Плаћене камате	250	500	750	1.000			
3009	4. Порез на добитак	450	900	950	1.000			
3010	5. Плаћања по основу остатака јавних прихода	5.000	15.000	24.000	30.000			
3011	НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	6.668	8.454	9.205	403			
3012	НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ							
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>								
3013	ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	43.275	48.702	52.994	65.459			
3014	1. Продаја акција и удела (нето приливи)							
3015	2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава							
3016	3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	43.275	48.702	52.994	65.459			
3017	4. Примљене камате из активности инвестирања							
3018	5. Примљене дивиденде							
3019	ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	48.300	54.470	57.970	59.970			

3020	1. Куповина акција и удела (нето одливи)					
3021	2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и био-олишких средстава	48.300	54.470	57.970	59.970	
3022	3. Остали финансијски плаスマни (нето одливи)					5.489
3023	НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
3024	НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	5.025	5.768	4.976	4.976	
	<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
3025	ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
3026	1. Увећање основног капитала					
3027	2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)					
3028	3. Краткорочни кредити (нето приливи)					
3029	3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе					
3030	3. Остале краткорочне обавезе					
3031	ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	1.943	3.886	3.886	5.829	7.772
3032	<b>1. Откуп сопствених акција и удела</b>					
3033	2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	1.943	3.886	3.886	5.829	7.772
3034	3. Краткорочни кредити - одливи					
3035	4. Остале обавезе (одливи)					
3036	3. Финансијски лизинг					
3037	4. Исплаћене дивиденде					
3038	НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
3039	НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	1.943	3.886	3.886	5.829	7.772
3040	Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ(3001+3013+3025)	182.146	338.068	493.904	636.808	
3041	Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3005+3019+3031)	182.446	339.268	495.504	638.688	
3042	Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ(3040-3041)					
3043	Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ(3041-3040)	300	1.200	1.200	1.880	
3044	ГОТОВИНА НА ПОЧЕЛКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	4.100	4.100	4.100	4.100	
3045	ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ					
3046	НЕЛАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ					
3047	ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА(3042-3043+3044+3045-3046)	3.800	2.900	2.900	2.250	2.220

**СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

01.01-31.12.2019. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	5.000	5.000	5.000		
Остали приходи из буџета*					
<b>УКУПНО</b>					

План за период 01.01-31.12.2020. године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.
Субвенције			01.01. до 31.12.
Остали приходи из буџета*			
<b>УКУПНО</b>			

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурску и сл.).

## **6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

Обрачун и исплата зарада у предузећу врши се у складу са Законом о раду, (Сл. гласник РС 24/05,61/05,54/09,75/2014), Уредбом о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима (Сл. гласник РС 27/2014), Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему јавног сектора града Шапца, Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије, КУ код послодавца ЈКП“Стари град“ Шабац уговорима о раду и усвојеном Програму пословања од стране локалне самоуправе.

Маса средстава за зараде (брuto I) предвиђена Програмом пословања за 2020. годину утврђена је у износу од 254.443.352 динара и састоји се од планиране масе средстава за старозапослене, новозапослене као и масе средстава за пословодство. Маса средстава је увећана у односу на претходну годину због престанка важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плате, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава који је примењиван од новембра 2014. године, повећане минималне цене сата са 115,30 динара у 2014. години на 172,54 динара за 2020. годину и примене Анекса III Посебног Колективног Уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије. У вредност масе средстава за зараде урачуната је зарада по основу радног учинка, зарада по основу минулог рада као и накнада за исхрану у току рада и регрес за коришћење годишњег одмора, увећање зараде у складу са Законом о раду и колективним уговором предузећа. У 2020. години планирано је ангажовање интерног ревизора по налогу Државне ревизорске институције а по добијеној сагласности од оснивача.

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

P. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2019.	Процена 01.01- 31.12.2019.	План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.09.2020	План 01.01-31.12.2020.
1	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку пропадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	131.436.238	127.198.308	44.743.867	91.660.538	138.089.847
2	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са пропадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	187.498.200	181.452.650	62.056.786	127.213.150	191.674.275
3	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са пропадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	219.654.143	212.786.650	72.389.241	148.394.140	223.588.042
4	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	262	253	254	254	254
4.1.	- на неодређено време	254	246	247	247	247
4.2.	- на одређено време	8	7	7	7	7
5	Накнаде по уговору о делу	700.000	840.000	420.000	780.000	1.140.000
6	Број прималача накнаде по уговору о делу	2	4	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима					
8	Број прималача накнаде по ауторским уговорима					
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	4.700.000	4.400.000	700.000	1.400.000	3.300.000
10	Број прималача накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	4	7	5	5	12
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора					7

12	Број прималаца наканде по основу осталих уговора					
13	Накнаде члановима скупштине					
14	Број чланова скупштине					
15	Накнаде члановима управног одбора					
16	Број чланова управног одбора					
17	Накнаде члановима налзорног одбора					
18	Број чланова надзорног одбора					
19	Превоз запослених на посао и са поста					
20	Дневнице на службеном путу					
21	Накнаде трошкава на службеном путу					
22	Отпремнина за одлазак у пензију					
23	Јубиларне награде					
24	Јубиларне награде					
25	Број прималаца					
26	Смештај и исхрана на терену					
27	Помоћ радницима и породици радника					
28	Стипендије					
29	Остале накнаде трошкава запосленима и осталим физичким лијема (разлика у обрачуну зараде, социјална помоћ, инвалиднина)					

\* позиције од 3 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у другој износу

Број запослених по секторима/ организационим јединицама на дан 31.12.2019. године

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематиз. радних места	Број извршиоца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Јавна хигијена	47	46	46	45	1
2	Изношење смећа	67	50	50	49	1
3	Зоохигијена	6	4	4	4	
4	Погребно	25	24	24	23	1
5	Пијаце	28	25	25	25	
6	Зеленило	40	36	36	35	1
7	Технички сектор	20	18	18	18	
8	Оператива	61	50	50	47	3
<b>УКУПНО</b>		<b>294</b>	<b>253</b>	<b>253</b>	<b>246</b>	<b>7</b>

#### 6.1. Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Прилог 7	
		Број на дан 31.12.2019	Број на дан 31.12.2020.	Надзорни одбор/скупштина	Број на дан 31.12.2019.
1	BCC	15	16	3	3
2	BC	12	12		
3	BKB	2	2		
4	CCC	69	69		
5	KB	49	49		
6	ПК	3	3		
7	НК	103	103		
<b>Укупно</b>		<b>253</b>	<b>254</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

#### 6.2. Старосна структура

Редни и број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40 година	30	30
3	40 до 50 година	85	86
4	50 до 60 година	100	102
5	Преко 60 година	38	36
<b>Укупно</b>		<b>253</b>	<b>254</b>
Просечна старост		<b>50,11</b>	<b>50,24</b>

#### 6.3.Структура по времену у радном односу

Редни и број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1	До 5 година	3	3
2	5 до 10	20	20
3	10 до 15	35	36
4	15 до 20	56	53
5	20 до 25	49	52
6	25 до 30	32	31
7	30 до 35	36	37
8	Преко 35	22	22
<b>Укупно</b>		<b>253</b>	<b>254</b>

#### 6.4.Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019	Број на дан 31.12.2020	Број на дан 31.12.2019	Број на дан 31.12.2020
1	Мушки	184	184	2	2
2	Женски	69	70	1	1
<b>Укупно</b>		<b>253</b>	<b>254</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Прилог 8

**ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА**

P. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	P. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Станje на дан 31.12.2018. године	253		Станje на дан 30.06.2020. године	
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.	254
2.	навести основ		2.	навести основ	
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.	1	6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.	
7.	навести основ		7.	навести основ	
8.	по добијању сагласности	1	8.		
	Станje на дан 31.03.2020. године	254		Станje на дан 30.09.2020. године	254
P. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	P. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Станje на дан 31.03.2020. године	254		Станje на дан 31.12.2020. године	
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	254
2.	навести основ		2.	навести основ	
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	
7.	навести основ		7.	навести основ	
8.			8.		
	Станje на дан 30.06.2020. године	254		Станje на дан 31.12.2020. године	254

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину\*Бруто 1

Прилог 9

ИСПЛАТА 2019.	УКУПНО		СТАРОЗАПОСЛЕНИ**		НОВОЗАПОСЛЕНИ		ПОСЛОВОДСТВО	
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	брой запослених	маса зарада	просечна зарада	брой запослени х	маса зарада
I	280	16.315.314	58.269	273	15.619.182	57.213	7	696.132
II	279	14.994.620	53.744	272	14.297.665	52.565	7	696.955
III	274	14.819.665	54.086	267	14.103.392	52.822	7	699.565
IV	269	15.549.867	57.806	262	14.835.194	56.623	7	716.273
V	268	15.517.165	57.900	261	14.809.393	56.741	7	714.673
VI	264	14.222.091	53.872	257	13.531.393	52.651	7	702.096
VII	260	16.867.822	64.876	253	16.153.895	63.849	7	707.772
VIII	258	14.576.369	56.498	251	13.861.912	55.227	7	101.110
IX	256	14.348.429	56.049	247	13.452.702	54.464	7	98.671
X	251	15.032.831	59.892	242	14.082.948	58.194	9	101.990
XI	253	14.334.999	56.660	243	13.376.706	55.048	9	105.543
XII	252	14.873.478	59.022	242	13.875.399	57.336	10	958.293
УКУПНО	3.164	181.452.650	57.389	3.070	171.999.781	56.061	94	99.808
ПРОСЕК	264	15.121.054	57.389	256	14.374.056	56.061	8	100.665
								787.739
								100.665

**Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину\* Бруто**

ПЛАН 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запосле- них	маса зарада	просечна зарада	број запосле- них	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	254	21.656.650	85.262	243	19.869.796	81.769	1	86.854	86.854	10	1.700.000	170.000
II	254	19.502.252	76.781	243	17.865.398	73.520	1	86.854	86.854	10	1.550.000	155.000
III	254	20.897.884	82.275	243	19.211.030	79.058	1	86.854	86.854	10	1.600.000	160.000
IV	254	22.180.532	87.325	243	20.393.678	83.925	1	86.854	86.854	10	1.700.000	170.000
V	254	21.417.350	84.320	243	19.730.496	81.195	1	86.854	86.854	10	1.600.000	160.000
VI	254	21.558.482	84.876	243	19.771.628	81.365	1	86.854	86.854	10	1.700.000	170.000
VII	254	21.832.720	85.956	243	20.045.866	82.493	1	86.854	86.854	10	1.700.000	170.000
VIII	254	21.438.832	84.405	243	19.651.978	80.872	1	86.854	86.854	10	1.700.000	170.000
IX	254	21.189.573	83.424	243	19.402.719	79.847	1	86.854	86.854	10	1.700.000	170.000
X	254	20.481.655	80.636	243	18.694.801	76.933	1	86.854	86.854	10	1.700.000	170.000
XI	254	20.795.768	81.873	243	19.098.914	78.596	1	86.854	86.854	10	1.610.000	161.000
XII	254	21.491.654	84.613	243	19.704.800	81.090	1	86.854	86.854	10	1.700.000	170.000
<b>УКУПНО</b>	<b>3.048</b>	<b>254.443.352</b>	<b>83.479</b>	<b>2.916</b>	<b>235.535.104</b>	<b>80.773</b>	<b>12</b>	<b>1.042.248</b>	<b>86.854</b>	<b>120</b>	<b>17.866.000</b>	<b>148.883</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>254</b>	<b>21.203.613</b>	<b>83.479</b>	<b>243</b>	<b>19.453.425</b>	<b>80.773</b>	<b>1</b>	<b>86.854</b>	<b>86.854</b>	<b>10</b>	<b>1.663.333</b>	<b>148.883</b>

НАПОМЕНА : Новозапослени –У складу са Законом о буџетском систему и условима прописаним Уредбом о поступку за прибављања сагласности за ново запошљавање

**Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину\* Бруто<sup>2</sup>**

ПЛАН 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запосл ених	маса зарада	просечна зарада	број запосле них	маса зарада	просечна зарада	број запо слен их	маса зарада	просечна зарада	број запосле них	маса зарада	просечна зарада
I	254	25.262.482	99.459	243	23.178.117	95.383	1	101.315	101.315	10	1.983.050	198.305
II	254	22.749.377	89.564	243	20.839.987	85.761	1	101.315	101.315	10	1.808.075	180.808
III	254	24.377.382	95.974	243	22.409.666	92.221	1	101.315	101.315	10	1.866.400	186.640
IV	254	25.873.591	101.865	243	23.789.225	97.898	1	101.315	101.315	10	1.983.050	198.305
V	254	24.983.339	98.360	243	23.015.624	94.715	1	101.315	101.315	10	1.866.400	186.640
VI	254	25.147.969	99.008	243	23.063.604	94.912	1	101.315	101.315	10	1.983.050	198.305
VII	254	25.467.868	100.267	243	23.383.503	96.228	1	101.315	101.315	10	1.983.050	198.305
VIII	254	25.008.398	98.458	243	22.924.032	94.338	1	101.315	101.315	10	1.983.050	198.305
IX	254	24.717.637	97.314	243	22.633.272	93.141	1	101.315	101.315	10	1.983.050	198.305
X	254	23.891.851	64.062	243	21.807.485	89.743	1	101.315	101.315	10	1.983.050	198.305
XI	254	24.258.263	95.505	243	22.278.883	91.683	1	101.315	101.315	10	1.983.050	198.305
XII	254	25.070.014	98.701	243	22.985.649	94.591	1	101.315	101.315	10	1.878.065	187.807
УКУПНО	3.048	296.808.170	97.378	2916	274.751.701	94.222	12	1.215.780	101.315	120	20.840.689	173.672
ПРОСЕК	254	24.734.014	97.378	243	22.692.421	94.222	1	101.315	101.315	10	1.940.278	173.672

НАПОМЕНА : Новозапослени – У складу са Законом о буџетском систему и условима прописаним Уредбом о поступку за прибављања сагласности за ново запошљавање

**ПЛАН ОБРАЧУНА И ИЗНОСА ЗАРАДА И УПЛАТА У БУЏЕТ ЗА 2020. ГОДИНУ**

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2019. години	Износ уплате у буџет 2019. години	Планиран Бруто 2 у 2020. години пре примене закона**		Планирана износ уплате у буџет 2020.години	
			1.	2.	3.	4.
I	19.121.900	448.451				(3-4)
II	17.574.047	393.728				
III	17.368.201	350.186				
IV	18.227.557	277.118				
V	18.191.082	246.143				
VI	16.670.127	347.820				
VII	19.770.306	251.150				
VIII	17.084.379	286.863				
IX	16.816.675	304.476				
X	17.619.090	339.817				
XI	16.801.711	311.107				
XII	17.541.575	243.141				
Укупно	212.786.650	3.800.000				

Прилог 9а

**Распон исплаћених и планираних зарада**

Прилог 9б

	Исплаћена у 2019. години		Планирана у 2020. години	
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	50.330	36.811	57.523
	Највиша зарада	88.992	63.913	41.953
Пословодство	Најнижа зарада	92.837	66.608	132.320
	Највиша зарада	102.806	73.597	94.386
			166.841	98.419
				118.585

Напомена: износ зараде садржи основну зараду, накнаду за исхрану и регрес и минули рад,

**Накнаде Надзорног одбора/ Скупштине у нето  
износу**

**Прилог 10**

**Удинарима**

Месец	Надзорни одбор/Скупштина-реализација претходна година			Надзорни одбор/Скупштина-план текућа година		
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада заменика
I	30.000	15.000	15.000	3	30.000	15.000
II	30.000	15.000	15.000	3	30.000	15.000
III	30.000	15.000	15.000	3	30.000	15.000
IV	30.000	15.000	15.000	3	30.000	15.000
V	30.000	15.000	15.000	3	30.000	15.000
VI	30.000	15.000	15.000	3	30.000	15.000
VII	30.000	15.000	15.000	3	30.000	15.000
VIII	30.000	15.000	15.000	3	30.000	15.000
IX	30.000	15.000	15.000	3	30.000	15.000
X	30.000	15.000	15.000	3	30.000	15.000
XI	30.000	15.000	15.000	3	30.000	15.000
XII	30.000	15.000	15.000	3	30.000	15.000
УКУПНО	360.00	180.000	180.000	36	360.000	180.000
ПРОСЕК	30.000	15.000	15.000	3	30.000	15.000

**Накнаде Надзорног одбора/ Скупштине у бруто износу**

Месец	Надзорни одбор/Скупштина-реализација претходне године				Надзорни одбор/Скупштина-план текућа година					
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у бруто	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у бруто
1+2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	23.734	23.734	3	4
I	47.468	23.734	23.734	3		47.468	23.734	23.734	3	
II	47.468	23.734	23.734	3		47.468	23.734	23.734	3	
III	47.468	23.734	23.734	3		47.468	23.734	23.734	3	
IV	47.468	23.734	23.734	3		47.468	23.734	23.734	3	
V	47.468	23.734	23.734	3		47.468	23.734	23.734	3	
VI	47.468	23.734	23.734	3		47.468	23.734	23.734	3	
VII	47.468	23.734	23.734	3		47.468	23.734	23.734	3	
VIII	47.468	23.734	23.734	3		47.468	23.734	23.734	3	
IX	47.468	23.734	23.734	3		47.468	23.734	23.734	3	
X	47.468	23.734	23.734	3		47.468	23.734	23.734	3	
XI	47.468	23.734	23.734	3		47.468	23.734	23.734	3	
XII	47.468	23.734	23.734	3		47.468	23.734	23.734	3	
УКУПНО	569.661	284.808	284.808	36		569.661	284.808	284.808	36	
ПРОСЕК	47.468	23.734	23.734	3		47.468	23.734	23.734	3	

**Накнаде Комисије за ревизију у нето износу**

**Прилог 11**

У динарима

Месец	Комисија за ревизију- реализација 2019.година			Комисија за ревизију -план 2020.година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	број чланова	Укупан износ	Накнада заменика	број чланова
I	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	3
II							
III							
IV							
V							
VI							
VII							
VIII							
IX							
X							
XI							
XII							
УКУЛНО							
ПРОСЕК							

**Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу**

Месец	Комисија за ревизију- реализација 2019. година			Комисија за ревизију -план 2020. година		
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у budget	Укупан износ
I 1+(2*3)	1	2	3	3	4 1+(2*3)	1
II						2
III						3
IV						4
V						
VI						
VII						
VIII						
IX						
X						
XI						
XII						
УКУПНО						
ПРОСЕК						

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖНОСТ

### КРЕДИТНА ЗАДУЖНОСТ

	Назив кредити / Проекта	Оригинална вاعتва	Гаранција државе	Стапце кредитне задужености у оригиналној вاعتви на ден 31.12.2019. године	Стапце кредитне задужености у данирајућем кредитнијском периоду на дан 31.12.2019. године	Период испољања	Рок отпадне периодске исплате (Grace period)	Датум прве исплате	Каматна стопа	Број отплатних током једне године	План плаќања по кредиту за 2020. годину у динарима	Укупно камата	Укупно главнина	Стапце кредитне задужености у оригиналној вاعتви на ден 31.12.2020. године
Кредитор														
Дочинни кредитор	Намесни кредитор	рсл	ис	9.992.000	2016	20/21	26.07.2016.	26.07.2016.	4,55	12	7.000.000	772.000		2.220.000
.....														
.....														
.....														
.....														
Стари кредитор														
.....														
.....														
.....														
.....														
.....														
.....														
.....														
.....														
.....														
.....														
.....														
.....														
Укупно кредитно задужење				9.992.000										
Од чега за линзијалност														
од чега за капиталне пројекте														

**8. ПЛАНИРДАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАГА, РАДОВА И УСЛУГА**

Прилог 13

Редни број	Позиција	Проценат у 2019. години *	У динарима		
			План за 01.01.- 31.03.2020.	План за 01.01.- 30.06.2020.	План за 01.01.- 30.09.2020.
<b>Добра</b>					
1	Материјал	13.000.000	3.375.000	7.500.000	10.875.000
2	Ситан инвентар	3.000.000	750.000	1.500.000	2.250.000
3	Канцеларијски материјал	1.200.000	300.000	600.000	900.000
4	Резервни делови	7.000.000	1.850.000	3.700.000	5.550.000
5	Ауто гуме	1.500.000	375.000	750.000	1.125.000
6	ХГЗ - опрема	3.400.000	950.000	1.900.000	2.850.000
7	Електрична енергија	7.000.000	167.500	335.000	502.500
8	Уље и мазиво	950.000	250.000	500.000	750.000
9	Дизел гориво	23.500.000	6.500.000	13.000.000	19.500.000
10	Бутан ,кисеоник	250.000	62.500	125.000	187.500
11	Бензин	1.330.000	325.000	650.000	975.000
12	Набавка возила - аутосмећара	4.780.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000

13	Објекат прихваталишта		500.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
14	Набавка пластичних посуда	2.000.0000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	3.000.000
15	Набавка металних посуда за одлагање комуналног отпада	14.000.000	14.000.000	14.000.000	14.000.000	14.000.000
16	Набавка Вобсат	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
17	Набавка путара I	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
18	Набавка трактора	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000	5.500.000
19	Набавка профи косачице са сакупљачем	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
20	Профи сецкалица за грање					
21	Набавка путара II	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000
22	Набавка чистилице	8.000.000	8.000.000	8.000.000	8.000.000	8.000.000
23	Путар с грајфером, рото глава					
24	Набавка расхладне витрине,косачица					
	<b>Укупна добра:</b>	<b>68.910.000</b>	<b>61.205.000</b>	<b>80.030.000</b>	<b>95.935.000</b>	<b>115.620.000</b>
	<b>Услуге</b>					
1	Одлагање комуналног отпада	59.000.000	14.750.000	29.500.000	44.250.000	59.000.000
2	Услуге људских ресурса	39.300.000	9.825.000	19.650.000	29.475.000	39.300.000
3	Остале непроизводне услуге	9.000.000	1.625.000	3.250.000	4.875.000	5.700.000
4	ПТТ - услуге	1.650.000	550.000	1.100.000	1.650.000	2.000.000
5	Услуге снабдевања воде	2.000.000	425.000	850.000	1.275.000	1.700.000
6	Ветеринарске услуге	3.200.000	800.000	1.600.000	2.400.000	3.200.000

7	Производне услуге	4.800.000	1.800.000	3.600.000	5.400.000	5.800.000
8	Услуге одржавања информатичких система	2.100.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
9	Услуге коришћења интернета, мобилних, фиксних	1.600.000	475.000	950.000	1.425.000	1.800.000
10	Услуге снабдевања грејања	460.000	115.000	230.000	345.000	460.000
11	Транспортне услуге	150.000	75.000	150.000	225.000	300.000
<b>Укупно услуге:</b>		<b>123.260.000</b>	<b>30.690.000</b>	<b>61.380.000</b>	<b>92.070.000</b>	<b>120.260.000</b>
<b>Радови</b>						
1	Радови механизације	1.000.000	250.000	500.000	750.000	700.000
2	Радови на изради н.н мреже за напајање потрошача на локацији Вашариште	2.600.000			1.300.000	1.300.000
	Укупно радови:	3.600.000	250.000	500.000	2.050.000	2.000.000
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>195.770.000</b>	<b>92.145.000</b>	<b>141.910.000</b>	<b>190.055.000</b>	<b>237.880.00</b>

## 9. ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА

### План за инвестиционих улагања

Прилог 14

Назив инвестиције	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2019	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2020. година			План 2021. година
							План 01.01.-31.03.2020	План 01.01.-31.03.2020	План 01.01.-31.09.2020	
1 Набавка аутосмећара KFW	2016	2021		45.679	35.757	Сопствена средства	9.992	1.943	3.886	5.829
2 Набавка возила и остале опреме	2020	2022	53.670			Позајмљена средства				7.772
3 Инфраструктурно уређење Новог гробља	2020	2020	42.666	32.868	Сопствена средства	51.470	30.800	32.470	32.470	2.220
4 Прихватилиште за псе - објекат	2019	2019	1.558	1.058	Сопствена средства	9.500	2.000	5.000	7.500	9.500
5 Прихватилиште за псе- звучни зид	2019	2020	779	279	Сопствена средства					
6 Набавка металних посуда за одлагање отпада	2020	2020	14.000		Позајмљена средства	500	250	500	500	500
7 Набавка пластичних посуда за одлагање отпада	2020	2020	3.000		Средства Буџета	500	250	500	500	500
УКУПНО										
							88.962	50.243	58.356	63.799
									67.742	6.220
										15.000

У 2020. години ЈКП "Стари град" Шабац планира да из сопствених средстава уложи у инвестиције и опремање **67.242.000 динара а из буџетских средстава 500.000 определених за објекат прихватилишта за псе.**

Из сопствених средстава планира се отплата кредита за набавку возила, аутосмећара и то у износу од 7.772.000 динара. Планира се набавка возила и остале опреме од 32.470.000 динара. У 2020. години на проширеном делу Новог гробља предвиђа се инфраструктурно уређење у износу од 9.500.000 динара. У првом кварталу 2020. године планирана је исплата набављених металних контејнера у износу од 14.000.000

динара. Планирана је набавка нових пластичних посуда у износу од 3.000.000 динара. У оквиру зоохигијене планира се наставак улагања у постављању звучног зида на објекту прихватилишта за псе износ од 500.000 динара.

## 10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 15

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Р. бр . .	Позиција	План за 2019.	Реализација у 2019.	План за 01.01.- 31.03.2020.	План за 01.01.- 30.06.2020.	План за 01.01.- 30.09.2020.	у динарима
							План за 01.01- 31.12.2020.
1	Спонзорство						
2	Донације						
3	Хуманитарне активности	95.000	30.000	23.750	47.500	71.250	95.000
4	Спортске активности	90.000	20.000	22.500	45.000	67.500	90.000
5	Репрезентација	600.000	700.000	175.000	350.000	525.000	700.000
6	Реклама и пропаганда	30.000	0	7.500	15.000	22.500	30.000
7	Остало						

1. У току 2020. планирају се средства за помоћ, културним - образовним и осталим традиционалним манифестацијама.

2. Због потребе медијске комуникације са потрошачима услуга изношења смећа, погребних услуга, објаве лицитације тезги и локала и сл., планирају се средства за рекламу и пропаганду у износу од 30.000 динара.

3. Средства репрезентације планирају се на нивоу од 700.000 динара. Највећи део репрезентације чине трошкови топлих напитака, који се без накнаде дају радницима.

## **11. ЦЕНЕ**

У 2020. години предузеће је приходе планирало по постојећим ценама, по ценовницима:

- за услуге изношења и депоновања смећа на градском и приградском подручју по

Решењу Градског већа бр. 38 - 16 /14-15

- за услуге изношења и депоновања смећа на сеоском подручју по Решењу Градског већа бр. 38 - 10 /15-15

У 2020. години се планира увођење нове методологије за услугу изношења и депоновања смећа за све кориснике, физичка и правна лица где ће основ задужења бити у функцији запремине типске посуде за генерисани отпад.

- за редовне погребне услуге по Решењу Градског већа бр. 38-5/15-15 од 15.07.2015. године

- за редовне пијачне услуге по Решењу Градског већа бр. 38-9/15-15 од 15.07.2015. године

- за редовне услуге одржавања чистоће на јавним површинама по Решењу градоначелника града Шапца бр. 38-11/09-03 од 23.04.2009. године

- за редовне и остале услуге одржавања зелених површина по Решењу градоначелника града Шапца бр. 38-11/09-03 од 23.04.2009. године

- за остале услуге одржавања чистоће на јавним површинама по Одлуци НО ЈКП „Стари град“ Шабац од 27.06.2016. године

- за остале погребне услуге по Одлици НО ЈКП „Стари град“ Шабац од 27.06.2019. године

- за остале услуге изношења смећа по Одлуци НО ЈКП „Стари град“ Шабац од 27.06.2016. године

- за услуге зоохигијене по Одлуци НО ЈКП „Стари град“ Шабац од 27.06.2016. године.

- за услуге зоохигијене за трећа лица по Одлуци НО ЈКП „Стари град“ Шабац од 04.05.2018. године

- за услуге техничке службе за трећа лица по Одлуци НО ЈКП „Стари град“ Шабац од 27.06.2016. године.

- за услуге дизалице са платформом за трећа лица по Одлуци НО ЈКП „Стари град“ Шабац од 27.06.2016. године.

- за димничарске услуге по Одлуци НО ЈКП „Стари град“ Шабац од 27.06.2016. године.

Предузеће задржава право да на основу образложеног предлога упућеног оснивачу, покрене поступак измене и допуне постојећих ценовника односно формирање ценовника за евентуално нове услуге.

## **12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**

Предузеће планира да у наредној пословној години донесе посебну одлуку, целовити Програм о управљању ризицима у ЈКП "Стари град" Шабац. У том смислу већ су дефинисани основни елементи и циљеви поменуте одлуке, проистекли из делатности предузећа:

- заштита јавног интереса,
- заштита права и интереса предузећа,
- заштита права и интереса запослених и
- остваривање права корисника комуналних услуга.

Остваривање дефинисаних циљева, органи управљања у предузећу обезбедиће доношењем појединачних правних аката и предузимањем појединачних правних радњи као што су:

Организовање и усклађивање предузећа према одредбама Закона о јавним предузећима, Закона о јавним набавкама, Закона о рачуноводству и ревизији, као и унапређење рада и пословања предузећа.

Унапређење рада и пословања, као битан услов елиминисање ризика у пословању, остварује се економичним и ефикасним обављањем регистрованих делатности, смањењем трошкова пословања, елиминисањем ненаменског и нерационалног трошења финансијских средстава као и професионализацијом управљачких функција у предузећу.

## **13. СЛУЖБЕНА ВОЗИЛА - РАЦИОНАЛИЗАЦИЈА КОРИШЋЕЊА**

### **ИЗНОШЕЊЕ СМЕЋА**

P.б.	Врста возила	регистарски број	година производње
1	Путничко возило "Citroen Xsara"Picasso	ŠA 088-JS	2003

### **ХИГИЈЕНА**

P.б.	Врста возила	регистарски број	година производње
1	Путничко возило "Застава- Скала"	ŠA 135-DM	2001

### **СЕКТОР ПИЈАЧНИХ УСЛУГА**

P.б.	Врста возила	регистарски број	година производње
1	Путничко возило "Škoda fabia"	ŠA 139-NN	2009

### **ЗЕЛЕНИЛО**

P.б.	Врста возила	регистарски број	година производње
1	Путничко возило "Застава" - Скала	ŠA 117-GN	2007

### **ТЕХНИЧКИ СЕКТОР**

P.б.	Врста возила	регистарски број	година производње
1	Путничко возило "Škoda fabia"	ŠA 051-UN	2009
2	Доставно возило "Citroen" – Berlingo“	ŠA 011-ZI	2004
3	Путничко возило „ Zastava- florida“	ŠA 025-OZ	2007

### **ОПЕРАТИВА**

P.б.	Врста возила	регистарски број	година производње
1	Путничко возило "Citroen Xsara Picasso"	ŠA 068-EP	2004
2	Путничко возило "Škoda octavia" -	ŠA 034-NP	2007
3	Путничко возило "Renault megane "	ŠA 070-HŽ	2006

ПОГРЕБНО			
P.б.	Врста возила	регистарски број	година производње
1	Возило за превоз покојника "Wolksvagen ceddy "	ŠA 108-SA	2011
2	Возило за превоз покојника "Wolksvagen transporter "	ŠA 117-0G	2014

Рационалнијем коришћењу возила допринело је увођење и праћење кретања возила путем ГПС-а, као и контрола потрошње горива .

#### 14. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Управљачка структура у ЈКП“Стари град“ Шабац се састоји од директора који се бира на конкурсу и именује га локална самоуправа на период од четири године, извршног директора као и осам руководиоца сектора. У циљу унапређења знања из области корпоративног управљања планирано је да сва горе наведена лица похађају семинаре, предавања и курсеве из области корпоративног управљања у трајању од најмање 24 часа.

ЈКП “СТАРИ ГРАД“ ШАБАЦ

В.Д. ДИРЕКТОР

Мр Мирослав Премовић



На основу члана 22. став 3. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16 и 88/19) и члана 39. и 131. Статута града Шапца ("Службени лист града Шапца", број 5/19), Скупштина града Шапца, на седници од 13.02.2020. године, донела је

одлуку  
датум: 15.02.2020  
ШАБАЦ, Зека Буљубаше бб

**ОДЛУКУ  
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП "СТАРИ ГРАД"  
ШАБАЦ ЗА 2020. ГОДИНУ**

1. ДАЈЕ СЕ сагласност на Одлуку Надзорног одбора ЈКП „Стари град“ Шабац о усвајању Програма пословања за 2020 годину, број 8746//2 од 29.11.2019. године.
2. Ову Одлуку објавити у "Службеном листу града Шапца".

**СКУПШТИНА ГРАДА ШАПЦА  
БРОЈ: 020-32/2020-14**



ЈКП "СТАРИ ГРАД" ШАБАЦ  
Зеке Буљубаше бб  
Број: 8746/2  
Дана: 29.11. 2019. год.

На основу чл. 15. Статута ЈКП "Стари град" Шабац Надзорни одбор ЈКП "Стари град" Шабац на својој 41. редовној седници одржаној дана 29. 11. 2019. године донео је следећу:

## О Д Л У К У

Усваја се Програм пословања ЈКП "Стари град" Шабац за 2020. годину.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА  
Миленко Матић  
*Миленко Матић*